

# Geschäftsmodelle und Finanzierungsstrategien für Kreislaufwirtschaftsinnovationen im urbanen Ernährungsraum

Kreislaufwirtschaft gewinnt zunehmend an Bedeutung und fördert Innovationen und neue Geschäftsmodelle zu Tage. Um diese zu finanzieren bedarf es jedoch eines angepassten Impact-Assessments sowie neuer Förder- und Finanzierungsmöglichkeiten. Am 10.11.2022 fand diesbezüglich das DIRECT HUBS Impact Café 2 unter dem Titel "Es geht um's Geld: Impact-Finanzierung für Initiativen der Kreislaufwirtschaft im urbanen Ernährungsraum" statt. Gemeinsam mit Expert:innen und Stakeholder:innen wurden Finanzierungs- und Geschäftsmodelle für innovative und kreislauffähige Ernährungssysteme im städtischen Raum diskutiert und in Workshops an ausgewählten Geschäftsfällen erarbeitet. Folgend werden die Vorgehensweise und die Ergebnisse präsentiert.

## Methode:

In zwei Workshop-Runden wurden vier Fallbeispiele zu Geschäftsmodellen behandelt. Für jeden Fall wurde eine Grundstruktur auf Papier gezeichnet, welche dann von den ausgewählten Projekten / Unternehmen mit Post-its befüllt und anschließend gemeinsam mit allen Teilnehmenden diskutiert und mit andersfarbigen Post-its ergänzt wurden. Das Thema Finanzierung wurde auf potenzielle Finanzierungsmöglichkeiten eingeschränkt, vor allem innerhalb von Einnahmequellen (key resources) und wie man Kund:innensegmente erreicht.

Im Anschluss wurde die Finanzierungsdatenbank auf [kreislaufwirtschaft.at](http://kreislaufwirtschaft.at) separat zu jedem Geschäftsfall mit den relevanten Filtern belegt und auf passende Finanzierungsmöglichkeiten abgefragt. Der gemeinsame Nenner sind die "key resources" des Unternehmens, die es gilt zu erweitern. Aus der Liste an Resultaten wurden Finanzierungsmöglichkeiten mit unterschiedlichen Schwerpunkten ausgewählt um eine möglichst breite Palette an Optionen abzudecken.

Im Folgenden sind ausgewählte Ergebnisse aus dem Workshop und der Finanzierungsdatenbank anhand von vier Fallbeispielen dargestellt.

## Teilnehmende am Workshop

### 1. Runde:

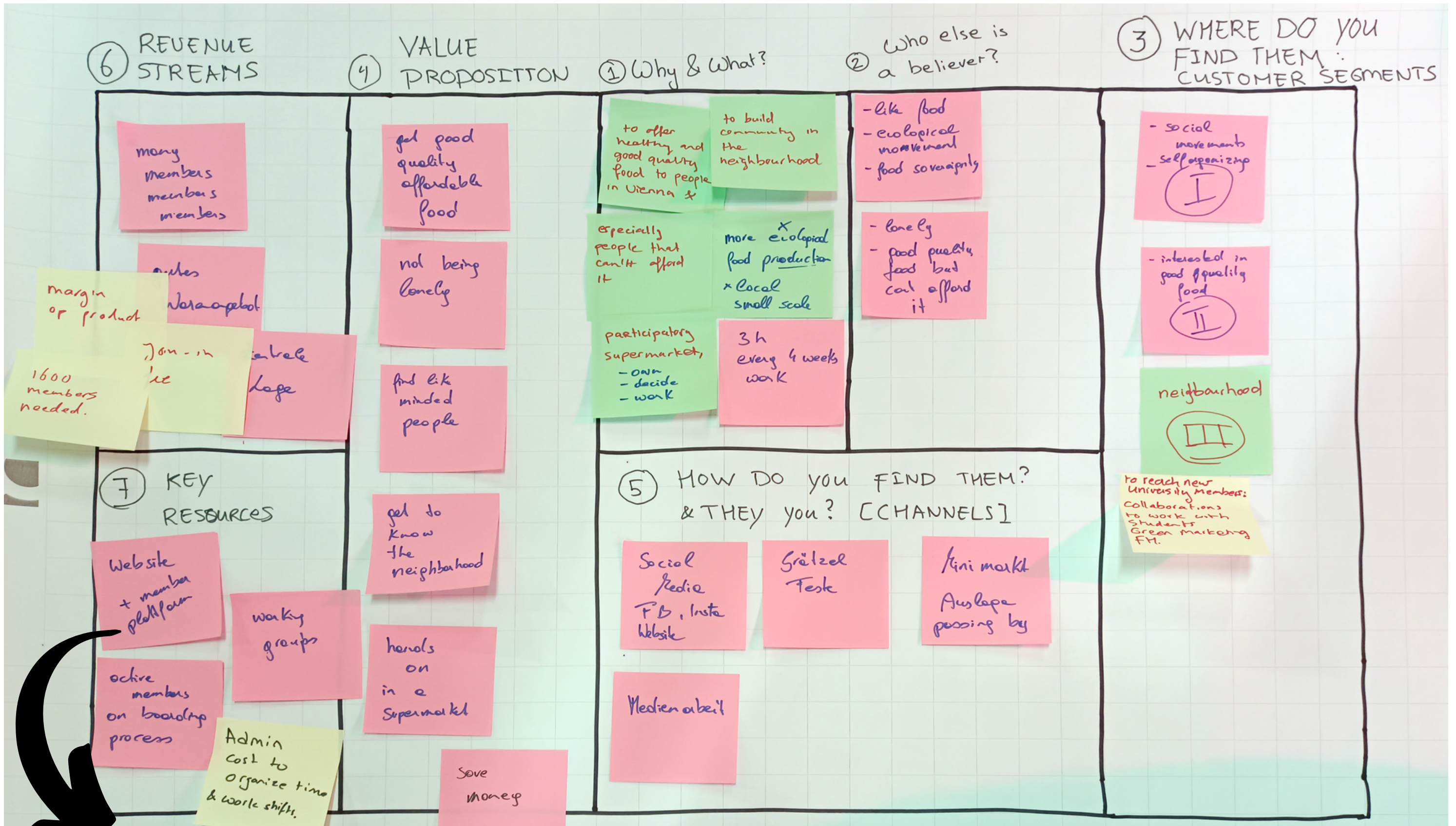
Ruth Kapelari – Wormsystems, Philip Guttenbrunner – Brotpilot:innen, Sevgi Duman-Wolf – Erste Bank, Teresa Matousek – BMK, Daniel Klas – Acker e.V., Gregor Gluttig – TenglerGluttig

### 2. Runde:

Michel Gözl - gbStern, vivihouse-verein, Francesco Menconi – alchemia nova, Julianna Fehlinger – MILA Mitmach-Supermarkt, Stefano Massera – Erste Bank, Leo Sulzmann – SENNsenn



# Fallbeispiel I: Geschäftsmodell und Finanzierungsoptionen für MILA - Mitmach-Supermarkt e.G.



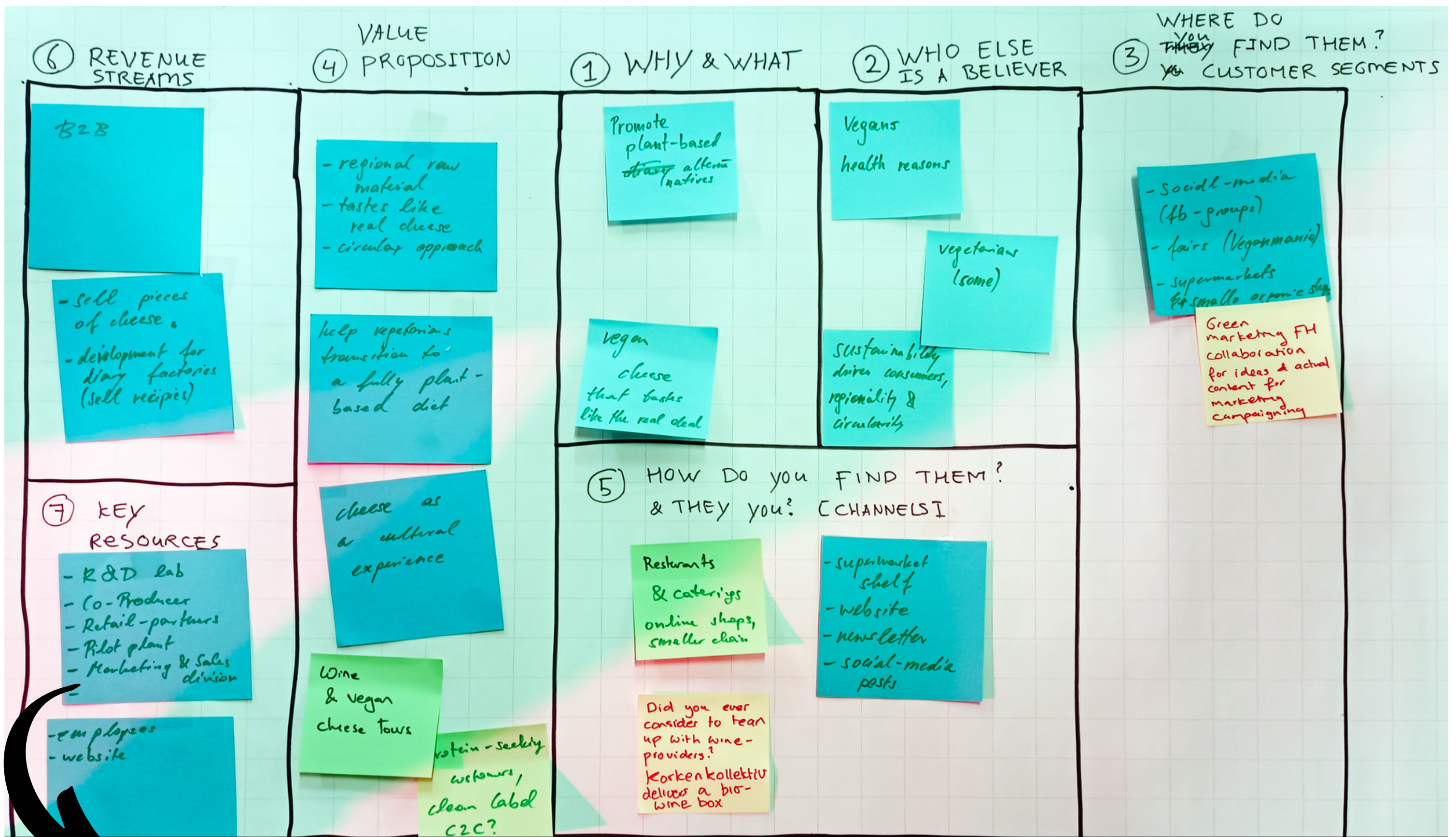
KEY RESOURCES	CO-FINANCING OPTIONS	FINANCING TYPE
OPERATING FUNDS	AWS ERP-KREDIT	LOAN
SHARED USAGE	SHARED FACILITIES - WKW	GRANTS
INVESTMENT	AWS-GARANTIE	GUARANTEE
GROWING, FOUNDING	ERP-KLEINKREDIT/ERP-GRÜNDUNGSKLEINKREDIT	LOAN
DEVELOPMENT, INNOVATION	FÖRDERUNG INNOVATIVER DIENSTLEISTUNGEN, PRODUKTE, VERFAHREN UND ORGANISATIONSABLÄUFE	GRANTS
INVESTMENT	FÖRDERUNGEN FÜR KLEINVORHABEN FÜR KLIMA UND UMWELT	GRANTS
INVESTMENT	GESCHÄFTSBELEBUNG JETZT!	GRANTS
DEVELOPMENT, INNOVATION	IMPACT INNOVATION	GRANTS
CITY QUARTER DEVELOPMENT	WIENEU+-GRÄTZLMARIE FÜR INNOVATIVE STADTERNEUERUNGSPROJEKTE	GRANTS

## Filtereinstellungen in der Finanzierungsdatenbank

**Region:** Wien, Österreich, EU // **Zielgruppe:** Vereine, NPOs, NGOs, Gründer:innen, Personen, Verbände, LAGs, Personengemeinschaften, Initiativen, Genossenschaften, Unternehmen des Lebensmittel Einzelhandels, Interessensgemeinschaften, sozialökonomische Unternehmen //

**Art der Förderung:** Infrastruktur, Zuschuss, Beteiligung, Bürgschaft Bankkredit, Garantie, Haftung, Kredit, Steuerbegünstigung

# Fallbeispiel 2: Geschäftsmodell und Finanzierungsoptionen für SENNsenn (veganer Käse aus Marillenkernen)

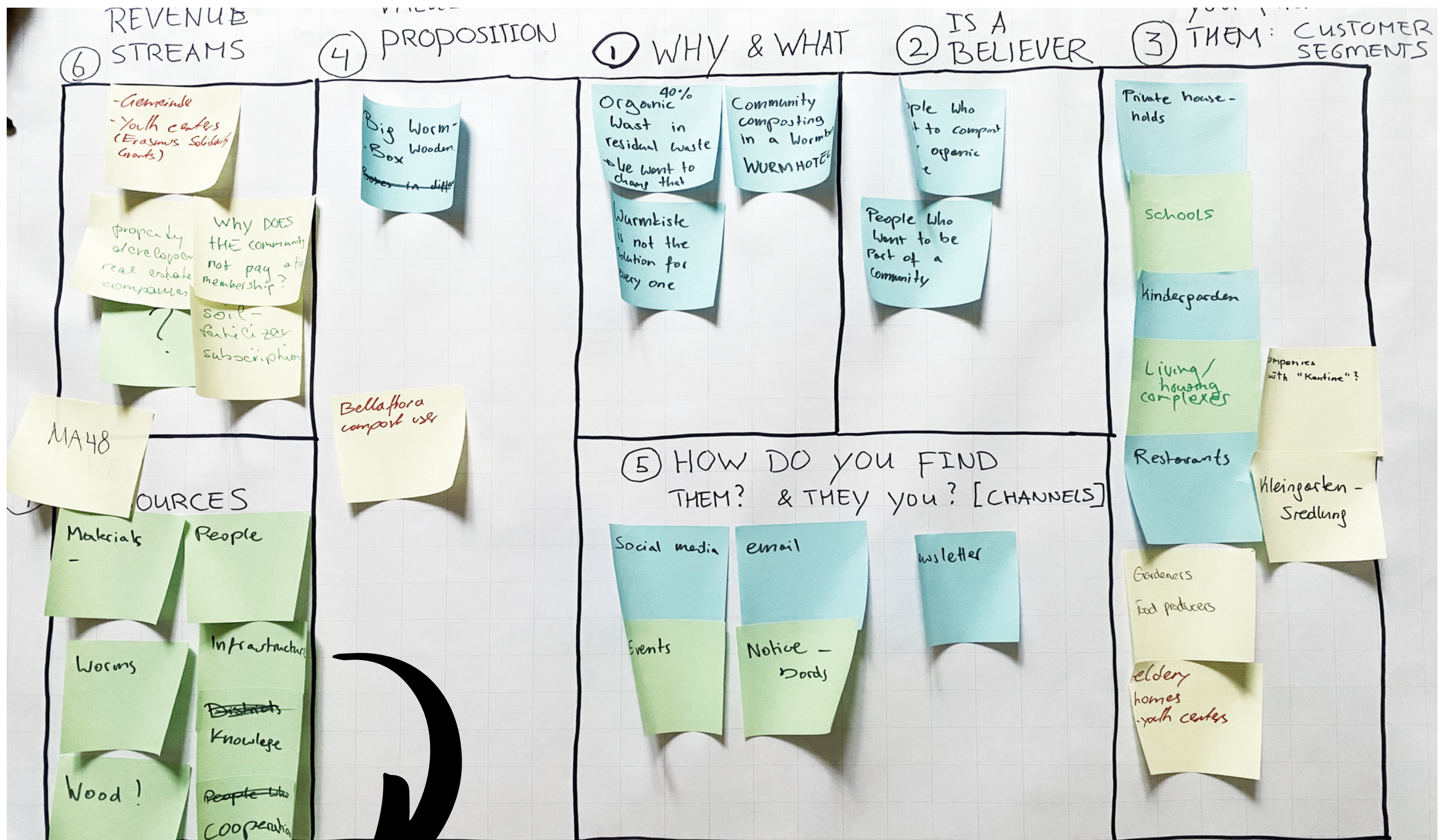


KEY RESOURCES	CO-FINANCING OPTION	FINANCING TYPE
OPERATING FUNDS, INNOVATION, INVESTMENT	AWS ERP-KREDIT	LOAN
DEVELOPMENT, INNOVATION, INVESTMENT	EUROPEAN CIRCULAR BIOECONOMY FUND	COOPERATION
DEVELOPMENT, INNOVATION, INVESTMENT	FÖRDERUNG DER ABFALLVERMEIDUNG (KLEINPROJEKTE, GROBPROJEKTE, SACHKOSTENPROJEKTE)	GRANT
INVESTMENT, OPERATING LOCATION	GESCHÄFTSBELEBUNG JETZT!	GRANT
INVESTMENT	JOINT INITIATIVE FOR CIRCULAR ECONOMY	LOAN, COOPERATION, GUARANTEE
DEVELOPMENT, INNOVATION	FÖRDERUNG NEUER PRODUKTE UND HERSTELLUNGSPROZESSE	GRANT
BUSINESS LOCATION	STANDORTINITIATIVE	GRANT
RESEARCH, DEVELOPMENT	BASISPROGRAMM - UNTERNEHMENSPROJEKT	GRANT, LOAN

## Filtereinstellungen in der Finanzierungsdatenbank

Region: Wien, Österreich, EU // Zielgruppe: EPU, Forscher:innen, Gründer:innen, Startups, Personen, KUs, Initiativen, Unternehmer:innen // Art der Förderung: Infrastruktur, Marketing, Zuschuss, Beteiligung, Bürgschaft Bankkredit, Garantie, Haftung, Kredit, Steuerbegünstigung

# Fallbeispiel 3: Geschäftsmodell und Finanzierungsoptionen für wormsystems GmbH (Gemeinschaftskomposter)



KEY RESOURCES	CO-FINANCING OPTIONS	FINANCING TYPE
OPERATING FUNDS, INVESTMENT	AWS ERP-KREDIT	LOAN
RESEACH & DEVELOPMENT	BASISPROGRAMM - UNTERNEHMENSPROJEKT	GRANT, LOAN
INVESTMENT	BETRIEBLICHE UMWELTFÖRDERUNG IM INLAND (UFI)	GRANT
DEVELOPMENT	CREATIVE_PROJECT	GRANT
RESEARCH, DEVELOPMENT, INNOVATION	ENERGIE TRANSITION 2050	GRANT
RESEARCH, DEVELOPMENT, INNOVATION	FTI-INITIATIVE KREISLAUFWIRTSCHAFT	GRANT
DEVELOPMENT, INNOVATION, INVESTMENT	FÖRDERUNG DER ABFALLVERMEIDUNG (KLEINPROJEKTE, GROßPROJEKTE, SACHKOSTENPROJEKTE)	GRANT
INVESTMENT	FÖRDERUNGEN FÜR KLEINVORHABEN FÜR KLIMA UND UMWELT	GRANT
DEVELOPMENT	IMPACT INNOVATION (FFG)	GRANT
COOPERATION	KOOPERATION (WKW)	GRANT
DEVELOPMENT, INNOVATION	SACHGÜTER_INNOVATIVE INVESTITIONEN	GRANT
RESEARCH, DEVELOPMENT, INNOVATION	ÖSTERREICHISCHE HOLZINITIATIVE - THINK.WOOD.INNOVATION	GRANT

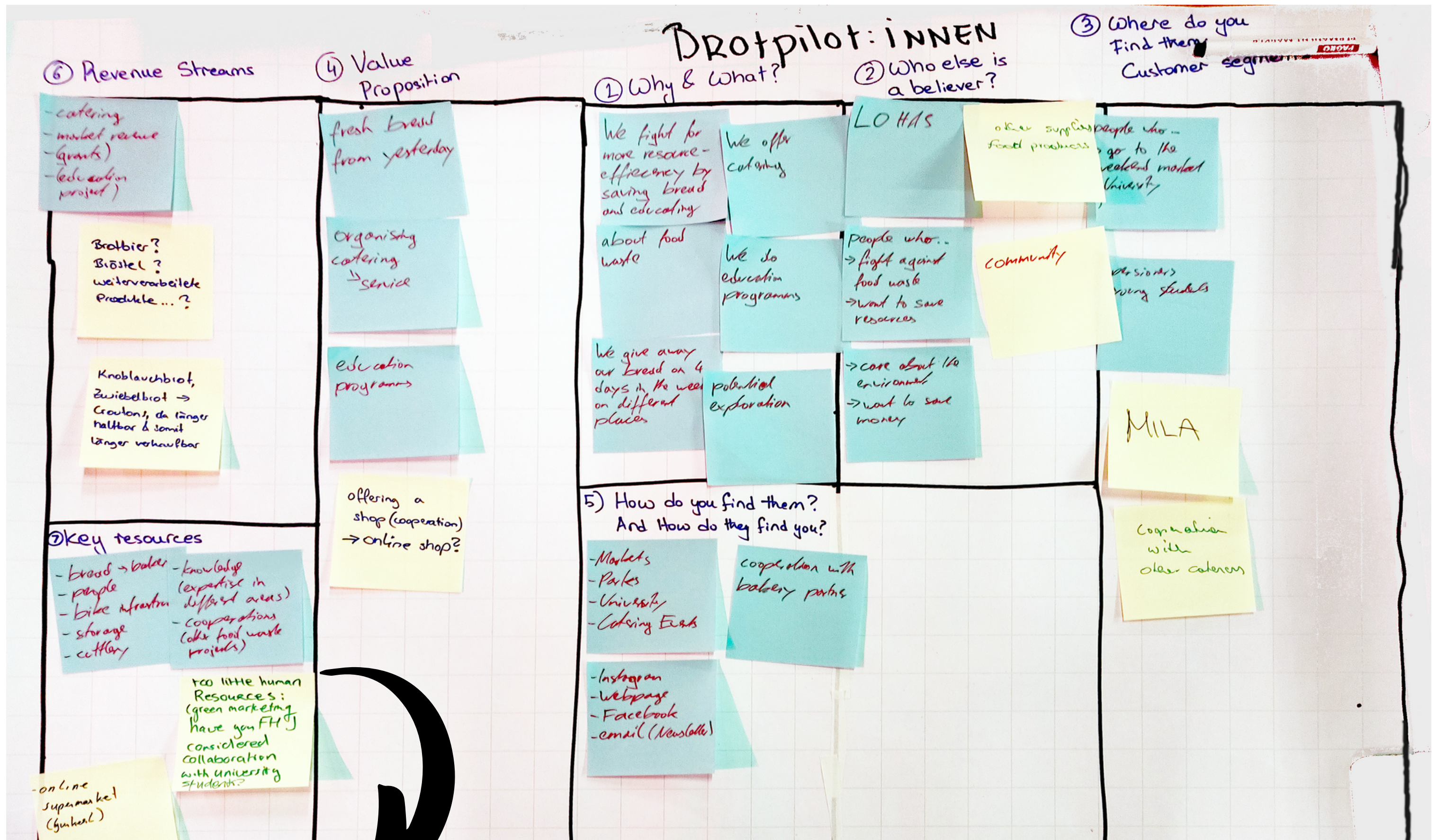
## Filtereinstellungen in der Finanzierungsdatenbank

Region: Wien, Österreich, EU // Zielgruppe: KMUs, Forscher:innen, Gründer:innen, Startups, Initiativen, Unternehmer:innen // Art der Förderung: Infrastruktur, Marketing, Zuschuss, Beteiligung, Bürgschaft Bankkredit, Garantie, Haftung, Kredit, Steuerbegünstigung



Dieses Projekt wurde aus Mitteln des Klima- und Energiefonds gefördert und im Rahmen des Förderschwerpunkts „Energy Transition 2050“ durchgeführt.





KEY RESOURCES	CO-FINANCING OPTIONS	FINANCING TYPE
DEVELOPMENT, INNOVATION, INVESTMENT	FÖRDERUNG DER ABFALLVERMEIDUNG (KLEINPROJEKTE, GROßPROJEKTE, SACHKOSTENPROJEKTE)	GRANT
DEVELOPMENT	IMPACT INNOVATION (FFG)	GRANT
EDUCATION	INNOVATIONSLABORE FÜR BILDUNG	GRANT
INVESTMENT	JOINT INITIATIVE FOR CIRCULAR ECONOMY	LOAN, COOPERATION, GUARANTEE
DEVELOPMENT, INNOVATION, INVESTMENT	LIFE PROGRAMM	GRANT
DEVELOPMENT, INNOVATION	SACHGÜTER-INNOVATIVE INVESTITIONEN	GRANT
EVENTS	WISSENSCHAFT UND FORSCHUNG - EINZELFÖRDERUNG/GESAMTFÖRDERUNG	GRANT
INNOVATION	ÖKO-SCHECK	GRANT

### Filtereinstellungen in der Finanzierungsdatenbank

**Region:** Wien, Österreich, EU // **Zielgruppe:** Bildungseinrichtungen, Vereine, NPOs, Gastronomiebetriebe, Gründer:innen, Personen, Kompetenzzentren, Verbände, LAGs, Initiativen, Interessensgemeinschaften // **Art der Förderung:** Infrastruktur, Zuschuss, Beteiligung, Bürgschaft Bankkredit, Garantie, Haftung, Kredit, Steuerbegünstigung